

Позиция мэра Кувре перед началом переговоров

Перед данной встречей вы провели консультации с депутатами муниципального парламента, экспертами и представителями общественности. По итогам данных встреч у вас сформировалась следующая позиция.

Вы считаете, что являетесь наиболее уважаемым, рациональным и договороспособным мэром во Франции. В целом вы удовлетворены приходом Мауса. Фермерский консервативный уклад жизни постепенно исчезает. Приход Мауса заставит фермеров быстрее переориентироваться и поменять сложившийся образ жизни на отвечающий потребностям времени. Маус – это новые рабочие места и доходы для налогов.

Вы – прагматик, настроены не ругаться, а договариваться. У вас – репутация отличного переговорщика. Делиться налогами с другими муниципалитетами вы не хотите. Вам повезло – вы победитель в сложившейся ситуации, но это – чистая удача. Всегда кто-то выигрывает, а кто-то проигрывает. Так сложилось, что сейчас победитель – вы.

Ваша позиция по пресс-релизу:

Пресс-релиз должен быть позитивным: стороны договорились, они рады приходу Мауса, а Маус рад эффективному и приятному сотрудничеству с мэрами муниципалитетов. Минимум 6 участников встречи должны подписаться под релизом.

Но если вы почувствуете, что положение вашего муниципалитета ухудшится после решения правительства, вы готовы переметнуться и поддержать критиков проекта. Хотя для вас это – не самый удачный вариант.

Ваша позиция по налогам:

Вы верите, что в ответ на поддержку проекта правительство и Маус не должны протестовать против вашей позиции по налогам. 1,5 процентный налог Правительство вряд ли одобрит. Да и, положив руку на сердце, – это через чур. А вот ставка налога в один процент вам представляется вполне реалистичной. Вы одобрите налог меньше 1% только в случае, если компания Маус будет выплачивать существенные дополнительные выплаты.

Делиться налогами с Байли и с Майни вы не хотите и считаете, что этот вопрос даже не надо обсуждать на встрече.

Обсуждение перераспределения денег может нанести ущерб общей цели – продать поддержку Мауса за прямые выплаты от компании муниципалитетам. Если переговоры по этому вопросу всё-таки состоятся, максимум на что вы готовы – отдать не более 10 процентов налогов, причитающихся Кувре. Но в случае, если правительство установит ставку налога в 1,5%, вы готовы отдать и 25% от причитающегося Кувре дохода. Но это – на крайний случай. Лучше доходами от налога вообще не делиться.

Ваша позиция по платежам Мауса муниципалитетам:

Вы бы хотели, чтобы доходы от налогов + прямые выплаты Кувре составили бы 55 млн. евро в год. До компенсационных выплат от Мауса другим городам вам нет дела. Вы готовы бороться за выплаты от Мауса другим городам только если это будет иметь практический смысл для вас.

Позиция мэра Майни перед началом переговоров

Перед данной встречей вы провели консультации с депутатами муниципального парламента, экспертами и представителями общественности. По итогам данных встреч у вас сформировалась следующая позиция.

Ваши усилия по обеспечению сотрудничества с правительством не увенчались успехом. Правительство не отвечает на ваши попытки наладить контакт и вступить в переговоры. И к ним вы подходите с пессимизмом.

Вы видите две возможные стратегии ведения переговоров.

План А. Постараться извлечь выгоду из того, что представитель правительства будет присутствовать на встрече. И заставить правительство максимально поддержать муниципалитеты.

План Б. постараться надавить на Маус, чтобы добиться для него больших выплат для муниципалитета.

Всего в ходе переговоров для своего муниципалитета вы хотите получить не менее 20 млн. евро в год – или от правительства, или от Мауса, или суммарно.

Вы знаете, что правительство и Маус заинтересованы в позитивной информации в прессе по итогам переговоров и можете этим пользоваться.

Ваша позиция по пресс-релизу:

Ваша задача – не выглядеть слабым в глазах электората, ведь скоро новые выборы мэра. Вам важно указать в пресс-релизе, что правительство и Маус согласились с вашими условиями и готовы выплатить контрибуции за причинённые жителям муниципалитета неудобства.

Ваша позиция по налогам:

Если другие мэры вас поддержат, вы поддержите их, и наоборот. Вы считаете, что доходы от налогов надо поделить поровну между муниципалитетами, существующий проект разделения налогов несправедлив. Если бы на вашей территории не размещались бы складские помещения, Мауса бы не было и двум муниципалитетам, которым полагаются доходы от налогов, не досталось бы доходов.

Вы считаете, что мэр Шасси действует нечестно и пытается загасить любые попытки переговоров с Маусом.

Ваша позиция по платежам Мауса муниципалитетам:

Вы должны получить 20 млн. евро в год – или от правительства, или от Мауса, или суммарно.

Позиция мэра Байли перед началом переговоров

Перед данной встречей вы провели консультации с депутатами муниципального парламента, экспертами и представителями общественности. По итогам данных встреч у вас сформировалась следующая позиция.

Ваши избиратели чувствуют себя эмоционально подавленными данным проектом. Вред от проекта уже ощущается ими. Ваш муниципалитет находится в традиционно сельском районе. Ваши избиратели привыкли к фермерско-хуторскому укладу жизни. Вы понимаете, что такому укладу рано или поздно придёт конец. Но приход Мауса сильно ускорит этот процесс.

Правительство считает плюсом резкий рост стоимости земли в вашем муниципалитете, но для большинства ваших избирателей это – явно не плюс. Со стоимостью земли вырос размер имущественного налога. А привыкшие к размеренной сельской жизни люди никуда не хотят переезжать. Молодые жители теперь не могут позволить себе арендовать недвижимость вблизи своих родителей – цены взлетели как на покупку, так и на аренду земли.

Вы считаете, что если бы муниципалитету платили бы ежегодно 30 млн. евро, это нивелировало бы издержки.

Ваша позиция по пресс-релизу:

Для себя вы смирились со строительством парка, но вам важно показать, что с вами считаются и правительство Франции, и Маус. Вы считаете, что в пресс-релизе должно быть указано, что после переговоров правительство и Маус пошли на значительные уступки муниципалитетом и в этом есть ваша заслуга. Данные уступки должны быть действительно впечатляющими, чтобы ваши избиратели не разочаровались в вас и проголосовали на следующих выборах.

Ваша позиция по налогам:

Правительство находится под сильным давлением от того, что с мэрами муниципалитетов не посоветовались при принятии решения по строительству парка и по отъёму земель. Вы хотите существенной ставки налога (не менее 1 процента), налог должен быть распределён в равной пропорции между всеми муниципалитетами. Возможно, правительство какими-то другими способами компенсирует Байли потери фермеров от изъятия земли и неудобства для жителей.

Ваша позиция по платежам Мауса муниципалитетам:

Маус тоже должен существенно раскошелиться – ежегодные выплаты от него должны составить не менее 20 млн. евро в год для вашего муниципалитета. Это не сильно облегчит ситуацию, но даст вам возможность сыграть на том, что с вами считаются и покажет людям, что вы – умелый переговорщик.

Позиция мэра Шасси перед началом переговоров

Перед данной встречей вы провели консультации с депутатами муниципального парламента, экспертами и представителями общественности. По итогам данных встреч у вас сформировалась следующая позиция.

Вы выиграли выборы благодаря вашей антимаяусовской позиции. Вы публично заявили, что национальное правительство Франции неуважительно относится к муниципалитетам.

Ваши избиратели чувствуют себя эмоционально подавленными данным проектом. Вред от проекта уже ощущается ими. Ваш муниципалитет находится в традиционно сельском районе. Ваши избиратели привыкли к фермерско-хуторскому укладу жизни. Строительство Мауса уже его нарушило.

Правительство считает плюсом резкий рост стоимости земли в вашем муниципалитете, но для большинства ваших избирателей это – явно не плюс. Со стоимостью земли вырос размер имущественного налога. А привыкшие к размеренной сельской жизни люди никуда не хотят переезжать. Молодые жители теперь не могут позволить себе арендовать недвижимость вблизи своих родителей – цены взлетели как на покупку, так и на аренду земли.

Ваша позиция по пресс-релизу:

Несмотря на желание получить финансовые бонусы для муниципалитета, вам важно показать своим избирателям, что вы против строительства парка. Выборы же на носу. Ваше непризнание парка и максимально возможные выгоды для муниципалитета от его неминуемого строительства – крайне сложная задача, но вы попробуйте. Очень важно, чтобы вы не выглядели публично так, как будто вас подкупил Маус.

При этом, вы не хотите быть единственным мэром, который не подпишет соглашение. За белую ворону-неудачника тоже вряд ли проголосуют на выборах. Чтобы избежать негативного сценария на выборах, у вас есть план А и план Б.

План А – ещё хотя бы один из участников должен отказаться от подписания соглашения. План Б (на случай, если не сработает план А): в пресс-релизе будет чётко указано, что интересы муниципалитетов ущемляются. Но правительство и Маус готовы его компенсировать.

Ваша позиция по налогам:

Налог должен быть введён, его ставка должна быть максимальной. В качестве публичного жеста вы готовы разделить доходы от налогов с другими муниципалитетами, но не в равной пропорции, оставив большую часть своему муниципалитету. Для вас это важный публичный жест. Который будет говорить о вас как о принципиальном и порядочном политике, не забывающем при этом о своих жителях.

Ваша позиция по платежам Мауса муниципалитетам:

Вы публично выступаете против строительства Мауса. Вам важно показать избирателям, что не поддались на его давление. Никакие добровольные подачки вам не нужны. Но компенсация Мауса за неудобства ещё как вам нужна.

Ваша цель – от правительства и от Мауса получить ежегодные выплаты в размере 55 млн. евро в год. Но важнее – сохранить лояльность своих избирателей

Позиция представителя компании «Маус» перед началом переговоров

Вы верите, что ваш проект всем выгоден и мэры муниципалитетов недальновидны, не понимают, какие плюсы они получают от строительства парка развлечений. Вы сильно удивлены, что они

жалуются и что-то выторговывают дополнительно. Появились новые рабочие места, цены на недвижимость сильно выросли в районе парка. Впереди – доходы от туристов и от налогов. А им все мало.

Жалобы Байли и Майни вам понятны, так как они не получают доходов от налогов при существующем раскладе. А вот позиция мэра Шасси вас особенно беспокоит и непонятна.

Ваше начальство хочет, чтобы встреча закончилась на хорошей ноте, но вы не должны создавать видимости, что идёте на большие уступки – чтобы не было прецедента «продавливания» мэрами Мауса.

Если всё пойдёт по вашему сценарию, все муниципалитеты подпишут соглашение, вы можете предложить для мэров мелкие бонусы – например, ввести льготный тариф для посещения парка для местных жителей.

Если вы провалите переговоры – начальство может решить, что вы не готовы работать на столь высоком уровне. А если переговоры пройдут хорошо, вы закрепитесь на новом и важном для вас рабочем месте.

Ваша позиция по пресс-релизу.

Ваша главная цель на переговорах – подписание пресс-релиза. Если его подпишут 6 из 7 участников, результат переговоров вы посчитаете удовлетворительным. Для компании положительный релиз – это важный маркетинговый ход.

В самом пресс-релизе для вас важно, чтобы был отражён пункт о долгосрочном сотрудничестве с муниципалитетами и с правительством Франции.

Ваша позиция по налогам.

Главный менеджмент компании считает, что Правительство должно установить минимальный размер налогов или избежать его установления вовсе. Наличие налога не скажется на имидже Мауса, но приведёт к значительным расходам. Но лично вы считаете, что налог вполне справедлив – жители муниципалитетов терпят неудобства и им надо их компенсировать. Вы бы установили налог и в 1,5%, но 1% считаете разумным компромиссом между своим мнением и мнением начальства. Важно, чтобы начальство не догадалось, что вы лоббируете налог.

Что касается разделения налогов, вы бы не хотели обсуждать этот вопрос на встрече – не хотите вмешиваться в отношения муниципалитетов друг с другом и портить ни с кем отношения.

Ваша позиция по платежам Мауса муниципалитетам.

Ваше начальство готово пойти на прямые выплаты муниципалитетам. Это положительно скажется на имидже компании. Но только при условии, что представители муниципалитетов не будут ругать Мауса в прессе.

Размер выплат зависит от размера налогов.

Ставка налога	0%	0,5%	1%	1,5%
Максимальный размер выплат на все муниципалитеты вместе (не отдельно на каждый)	до 140 млн	до 110 млн	до 55 млн	0

Идеально выплаты сделать минимальными или избежать их вовсе, конечно.

В каких пропорциях муниципалитеты поделят выплаты между собой – вам не важно. Но важно не поссориться с мэрами. Лично вам кажется, что справедливо, чтобы Байли и Майни получили больше выплат, если размер налога на доход у них будет меньше.

Позиция президента компании «Парк без проблем» перед началом переговоров

Вы созвали собрание, так как верите, что проблема с лояльностью мэров и населения муниципалитетов Маусу крайне важна. И лучше сразу позаботиться об имидже Мауса, чтобы уровень недовольства не рос и не привёл к печальным последствиям в дальнейшем.

Вы проживаете на территории муниципалитета Кувре и для вас крайне важно, чтобы местные жители и мэры городов приняли Маус. Вам же здесь жить, да и, с вашей точки зрения, приход Мауса – это неожиданный подарок судьбы для местных жителей.

Ваша позиция по пресс-релизу:

Ваша цель – добиться позитивного пресс-релиза, из которого будет видно, что все противоречия улажены. Позитивный имидж важен и для Мауса, и для финансового роста муниципалитетов. Правительство и Маус должны в релизе обозначить поддержку и уважения городам. Мэры должны продемонстрировать своё гостеприимство.

Для данного проекта вы – говорящая голова. Вам общаться с прессой, на вас основная ответственность за результат переговоров. Так что ваша личная репутация стоит на кону.

Ваша позиция по налогам:

Вы заинтересованы в максимальной процентной ставке налога. Правительство обладает правом устанавливать на тех или иных территориях для тех или иных предприятий местный налог. Так почему же его не установить для Мауса? Идеально – если ставка будет полтора процента, но она может быть и меньше.

Вам надо быть осторожным, чтобы вас не обвинили в отстаивании интересов Кувре. Как распределятся налоги между муниципалитетами – пусть мэры лучше решат сами. Но так как вы призваны улаживать конфликты с участием мэров, вы понимаете, что без обсуждения этого вопроса не обойтись.

Ваша позиция по платежам Мауса муниципалитетам:

Как защитник всех муниципалитетов, вы лоббируете введение ежегодных добровольных платежей. Маус может себе это позволить и от него вы считаете возможным получить по максимуму. Вы слышали примерные цифры, на которые был согласен Маус – от 10 до 30 млн. евро в год каждому муниципалитету, но знаете, что и это – не предел. С другой стороны, если все города согласятся принять платёж в меньшем размере, вы не будете настаивать на уменьшении размера платежа. Вы ориентируетесь на мнение мэров городов, но в разумных пределах.

Вы бы хотели, чтобы Маус в дополнение к выплатам компенсировал издержки от негативных эффектов от своей деятельности – активнее работал бы с жалобами населения, привлёк бы пиар-компанию для «обеления» своего имиджа. Вы всячески выступаете за дополнительные креативные способы улучшения имиджа и должны быть готовы предложить их сами.

Позиция представителя правительства перед началом переговоров

Когда помощник министра по иностранной торговле делегировал вас на переговоры, он дал вам понять, что вам даны не только полномочия, а и ответственность. Результаты переговоров должны удовлетворить правительство.

Помощник министра так объяснил вам основную задачу переговоров: вам надо балансировать, чтобы вконец не потерять лояльность муниципалитетов, с одной стороны, и обеспечить нормальное функционирование Мауса и позитивный климат для иностранных инвестиций с другой. При этом, правительство не хочет ни при каких обстоятельствах выглядеть как обслуживающее интересы Мауса или ведущееся на провокации муниципалитетов.

Ваша позиция по пресс-релизу:

Его должны подписать все. В релизе должно быть написано, что стороны верят, что проект в целом позитивный, что стороны с радостью и с воодушевлением ждут сотрудничества. Особенно важно, чтобы в релизе было отражено, что мэры поддерживают деятельность правительства по привлечению инвестиций. Пресс-релиз должен быть подписан вами, Президентом «Парка без проблем», Маусом и 3 из 4 муниципалитетов. Если же пресс-релиз подпишут все, вы чувствуете, что это крайне позитивно скажется на вашей карьере.

Ваша позиция по налогам:

Министр финансов сообщил министру по иностранной торговле, что максимальный размер местного налога может составить 1,5%. Но такой высокой ставки налога хотелось бы избежать. Идеально – не установить налог в 0,5%. Учитывая не достаточно хорошие отношения с мэрами городов, вы не можете выглядеть как человек, который блокирует налог.

Вам всё равно, как налог будет поделен между муниципалитетами. Но ссориться с кем-то из мэров вы не хотите. Во Франции существует закон, по которому правительство имеет право ввести местный налог на доход с физических лиц для отдельных организаций или территорий. Традиционно он взимается в пользу того муниципалитета, в котором работает сотрудник. И этот принцип не нарушался ни разу.

Ваша позиция по платежам Мауса муниципалитетам:

Чтобы не быть заподозренным в обслуживании интересов какой-либо из сторон, вы бы хотели от муниципалитетов добиться незначительных компенсаций – например, 20 млн. в год. Большой размер компенсаций или их отсутствие позволит обвинить вас в лоббировании одной из сторон.

